

～セミナーのご案内～

昨年から世界的に猛威を奮っている新型コロナウイルスの影響からも分かるように、会社経営はまさしく、飛行機の「夜間飛行」と同じです。そこで、当財団としては、経営支援の一環として、「決算書の読み方」などの「経営数字」に関するセミナーを開催することになりました。京セラの稲盛和夫氏など、実績を残す経営者は数字に強いことが知られていますし、世界のホンダには、本田宗一郎の片腕として大番頭の藤沢武雄氏が存在があります。会社経営において必須の経営数字を学び、自社で活かしていただければと思います。

皆様方の多数のご参加をお待ちしております。

会場 & オンライン

令和3年 7月 毎週月曜日(計4回) 13時30分～16時

	開催日	テーマ
第1回	7月 5日(月)	財務会計の基礎
第2回	7月12日(月)	経営分析の基礎
第3回	7月19日(月)	原価計算と工業簿記の基礎
第4回	7月26日(月)	管理会計の基礎

ご希望のテーマのみを受講されても結構です

経営数字を読み取り、会社経営に活かすセミナー！  
経営数字はコックピットの計器盤！

講師 平井 孝道 氏

株式会社 M - Cass 代表取締役  
(一財)熊本県起業化支援センター  
起業支援アドバイザー



公認会計士試験合格後に、事務所に入所し、地方公共団体の包括外部監査や一部上場企業の内部統制の構築と運営のコンサルティング、学校法人監査、社会福祉法人の経理システムの導入支援などに従事。大手専門学校や大学において、簿記や管理会計などを教えて、18年のキャリア。2018年にビジネス人材育成事業を行う(株)M-Cassを設立。

参加方法 会場 または オンライン での参加

(会場) **びぶれすイノベーションスタジオ** (定員20名程度)  
熊本市中央区上通町2-17 びぶれす熊日会館7階 TEL 096-355-0121

(オンライン) **Zoom**を使用 (定員100名)

対象者

- ① 経営者、経営幹部の方
- ② 経理・財務担当者の方
- ③ 決算書の数字から会社の状況を読み取り、経営に活かしたい方
- ④ 原価計算ができておらず、製品やサービスごとの収益性が把握できていない方
- ⑤ 原価管理を行い、コスト削減の必要性を感じている方

参加費 無料

(会場までの交通費、オンライン参加に係る通信費はご負担願います。)

参加申込期限

第1回 6月30日(水) 第2回 7月7日(水)  
第3回 7月14日(水) 第4回 7月21日(水)

※ 申し訳ありませんが、定員になり次第、締め切らせていただきます。

# セミナーで取り扱うテーマ

## 第1回 財務会計の基礎【7月5日（月）13時30分～16時】

貸借対照表や損益計算書の見方、およびキャッシュ・フロー計算書の作成原理について学びます。

受講対象者 ※ **財務会計**とは、税理士の先生から渡される決算書を作る会計の事です。  
・顧問税理士から渡される損益計算書や貸借対照表を経営にしっかりと活かせていないと感じられる方

具体的内容 ① 貸借対照表・損益計算書の読み方  
(内容)顧問税理士から渡される決算書の基本的な見方を理解する  
② キャッシュ・フロー計算の作成原理  
(内容)資金がどこから入って、どこに消えているのかを理解する  
③ 事例分析

## 第2回 経営分析の基礎【7月12日（月）13時30分～16時】

収益性の分析・安全性の分析・キャッシュ・フローの分析により、現在、会社が置かれている状況を把握することを学びます。

受講対象者 ※ **経営分析**とは、決算書をもとに会社の置かれている状況を分析することです。  
・会社が現在、どんな状況にあるのか数字で掴めていないと感じられる方  
・いつも資金が足りないと感じている方  
・経営者や幹部として、数字においてどのような視点で経営すればいいのか、感覚的に掴めていないという方

具体的内容 ① 収益性の分析  
(内容)顧問税理士から渡された決算書を使って、自社の収益性を分析する  
② 安全性の分析  
(内容)貸借対照表から、自社が資金的にどのくらい安全かを分析する  
③ キャッシュフロー分析  
(内容)自社がなぜ資金的に苦しいのかを分析する



## 第3回 原価計算と工業簿記の基礎【7月19日（月）13時30分～16時】

原価計算の仕組みや、工業簿記の仕組み、そして、原価管理の基本について学びます。

受講対象者 ※ **工業簿記**とは、原価計算の結果を簿記を使って記録する方法の事です。  
・粗利が低く、原価を引き下げる必要のある方  
・製品やサービス別の原価を把握できていない方

具体的内容 ① 原価計算の仕組み  
(内容)製品原価はどのように計算されるのかを理解する  
② 工業簿記の仕組み  
(内容)簿記を使った記録と製造原価報告書の作成  
③ 原価管理について  
(内容)製品やサービスごとの原価計算の問題点と固定費の存在を理解する

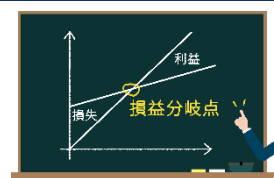


## 第4回 管理会計の基礎【7月26日（月）13時30分～16時】

利益管理のための会計（直接原価計算方式の損益計算書）や採算性の計算（損益分岐点の分析）について学びます。

受講対象者 ※ **管理会計**とは、経営管理のための会計の事です。  
・利益のシミュレーションや予算管理ができていない方  
・採算性が分からず、最低、いくら売上げをあげないと利益がでないのか分からない方

具体的内容 ① 直接原価計算方式の損益計算書を理解する  
(内容)顧問税理士から渡される決算書を組み替えて、利益シミュレーションなどをできるようにする。  
② 採算性の計算（損益分岐点売上高の分析）  
(内容)最低、いくら売らないと利益がでないのかを分析する  
③ 利益のシミュレーション  
(内容)目標利益を達成する売上高はいくらか、といったことを分析する



## 申込方法

下記URLまたは右記のQRコードからオンラインにて申し込みを行ってください。  
会場での参加の方には確認のメールを、オンライン参加の方には、ZoomのURLを後日送付させていただきます。

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe29mHh6O1pEJZV6IzVGxKYH9zQtcZWV7eeKZcrWN3sDd2-oQ/viewform?vc=0&c=0&w=1&flr=0>



◆お問い合わせ (一財)熊本県起業化支援センター

(TEL) 096-287-4465 <http://www.kmj-backup.or.jp>